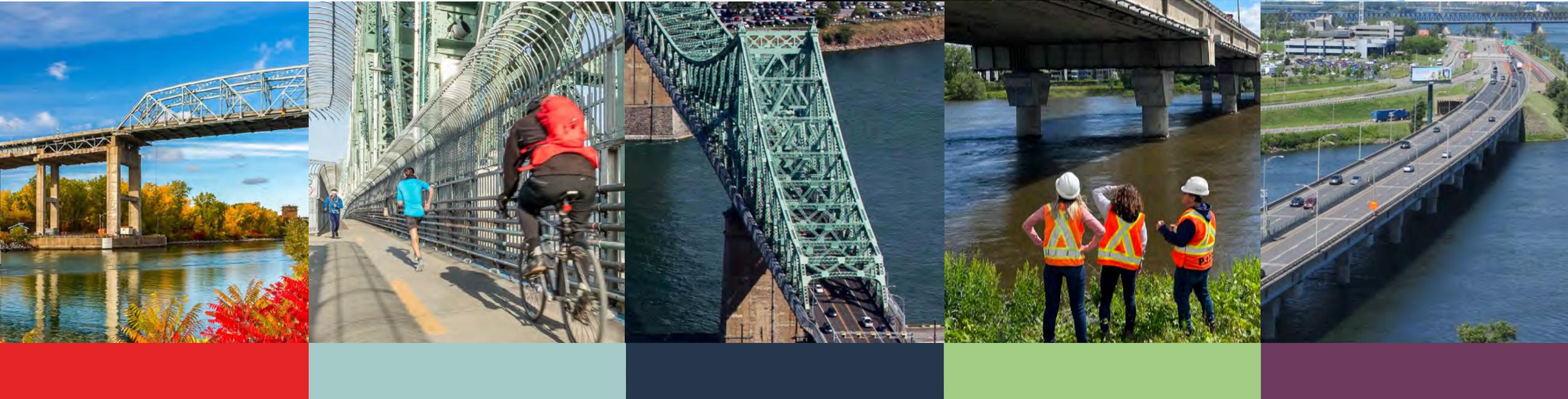




Ponts
**JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN**
Bridges
Canada

Assemblée publique annuelle 2023-2024

PRÉSENTATION AUDIOVISUELLE



28 NOVEMBRE 2024

Assemblée publique annuelle - Nouveau format

- + **Présentation audiovisuelle** : accessible en tout temps à un plus grand nombre de personnes
- + **Questions ou commentaires** : [formulaire Nous joindre](#) du 28 novembre au 5 décembre 2024 inclusivement



- + Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2023-2024** qui est disponible sur le site Internet

Déroulement

- + Mot de bienvenue
- + En vidéo - Bilan de la déconstruction du pont Champlain d'origine
- + Message du président adjoint du conseil d'administration
- + Bilan des activités
- + Principaux travaux majeurs réalisés
- + Analyse des résultats financiers

Les présentateurs

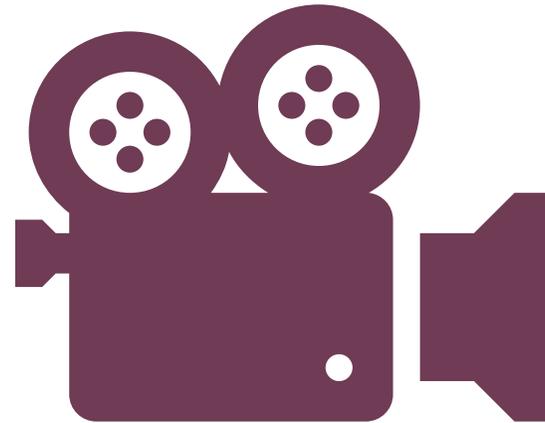
- + **Me Sylvain Villiard**
Président par intérim du conseil d'administration
- + **Sandra Martel**, Première dirigeante
- + **Olivier Vincent**, Directeur, Projets
- + **Lucie Painchaud**
Directrice principale, Administration et trésorière

Animation :

- + **Nathalie Lessard**
Directrice, Communications

Avant de commencer...

Résumé du chantier de la
déconstruction du
pont Champlain d'origine
en vidéo





**Message du président par intérim du
conseil d'administration**

Me Sylvain Villiard

Deux principales réalisations de l'exercice

- + Conclusion du chantier de la **déconstruction du pont Champlain d'origine** :
 - 2 mois avant la date d'échéance prévue (41 mois au lieu de 43)
 - Respect du budget de 225,7 M\$

- + Annonce publique du projet de **reconfiguration de l'A-Bonaventure en boulevard** (282 M\$) :
 - Large corridor vert en bordure du fleuve Saint-Laurent
 - Deux pistes de mobilité active
 - Mobilité et la qualité de vie améliorées



Une mission axée sur la mobilité

Gestion proactive des actifs

- + Poursuivre les importants programmes de maintien des actifs
- + Prolonger leur durée de vie
- + Assurer la mobilité sécuritaire des usagers



Expertises au service de la collectivité

Équipe multidisciplinaire chevronnée

- + Gestion de projets complexes : expertises diversifiées
- + Planification à long terme
 - + Interventions proactives et respect de l'environnement
 - + Saine gestion des fonds publics
- + Soutien technique à Infrastructure Canada (INFC) - corridor du pont Samuel-De Champlain



- + Conseil d'administration veille à :
 - + Mission de pérennité des actifs : mobilité et à la sécurité des personnes
 - + Bonnes pratiques de saine gouvernance et de transparence



Bilan des activités

Sandra Martel, ing. et première dirigeante

Déconstruction du pont Champlain d'origine - nos 3 clés du succès

1. Préparation méticuleuse
2. Communications assidues
3. Étroite collaboration entre PJCCI, divers consultants et NHSL



Reconfiguration de l'autoroute Bonaventure en boulevard



Investissements de 104 M\$ en travaux majeurs en 2023-2024



**Pont
Jacques-Cartier** 22,5 M\$



**Déconstruction
du pont Champlain** 31,6 M\$



**Pont
Honoré-Mercier** 22,2 M\$



Estacade 2,9 M\$



**Autoroute
Bonaventure** 21,8 M\$



**Tunnel de
Melocheville** 1,2 M\$

Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie des infrastructures.

A photograph of a highway bridge at dusk. The sky is a deep blue with some clouds. The bridge has a steel truss structure. There are several cars on the bridge, including a white garbage truck. The text "Gestion des grandes infrastructures" is overlaid on the image in a bold, black font.

Gestion des grandes infrastructures

Comment PJCCI assure la gestion des grandes infrastructures?

Les activités de PJCCI sont réalisées en équipe multifonctionnelle qui travaillent aux 5 volets ci-dessous :

- + Gestion d'actifs 
- + Mobilité 
- + Équipe et collectivité 
- + Rendement et innovation 
- + Environnement et développement durable 

Gestion d'actifs

Programme d'entretien

- + Inspection = connaissance de l'actif
- + Planification des travaux : moment optimal
 - Minimiser les coûts
 - Maximiser la durée de vie de l'actif

Mobilité

- Impact sur les usagers de nos infrastructures
- Travaux des partenaires : Mobilité Montréal

Environnement et développement durable

- Système de gestion environnementale
- Stratégie de développement durable : 6 des 17 objectifs de la Stratégie fédérale de développement durable



Gestion d'actifs

Innovation

- Ouvrages vieillissants
- Projets de recherche avec plusieurs universités et entités de recherche
- + Solutions innovantes pour contribuer à l'avancement de la connaissance
 - Nouvelles méthodes de travail
 - Matériaux innovants et écologiques (ex. poudre de verre comme substitut cimentaire)
 - Nouvelles techniques d'inspection des structures submergées

Collectivité

- + Démarches participatives adaptées
- + Divers outils de communication
- + Dons et commandites : 37 200 \$
- + Campagne Centraide : 9500 \$



Notre équipe

- + Reconnaissance Entreprise en santé (niveau 1)
- + Marque employeur

Volet interne : fidélisation



Volet externe : recrutement



- + Plan stratégique **Destination 2024** : nombreuses initiatives d'amélioration et d'optimisation
- + Mes plus sincères remerciements à :
 - Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
 - Nos partenaires et nos fournisseurs
 - Membres du conseil d'administration

Ensemble, nous allons plus loin!



Principaux travaux réalisés

Olivier Vincent, ing. et directeur, Projets

Pont Jacques-Cartier : 22,5 M\$

Principaux travaux

- + Poursuite du programme de réfection d'acier incluant :
 - Renforcement
 - Nettoyage et la peinture du dessous du tablier
 - Remplacement du système de peinture de la zone d'éclaboussures de la superstructure

- + Pavillon de l'île Sainte-Hélène : préparation des plans et devis liés à des travaux de maintien

- + Démolition de l'ancien poste de péage
 - Début de la conception détaillée
 - Conception liée au réaménagement des terrains adjacents

- + Réfection des piles 23 et 26 : début de l'étude d'avant-projet



Autoroute Bonaventure : 21,8 M\$

Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Reconfiguration de l'autoroute Bonaventure en boulevard : début de la conception détaillée
- + Stabilisation des berges entre les ponts Victoria et Clément : fin de la conception détaillée
- + Maintien du pont Clément et des voies surélevées : plans et devis



Début de la déconstruction du pont de contournement de l'Île des Sœurs



Déconstruction du pont Champlain d'origine : 31,6 M\$



Principaux travaux

- + Déconstruction de 4 travées, 4 piles et 4 semelles, secteurs de la digue de la Voie maritime du Saint-Laurent de Brossard
- + Déconstruction de la portion centrale en acier, secteur de la Digue
- + Démantèlement de toutes les jetées et travaux de remise en état
- + Reconstruction de la pile 40W sur l'île des Soeurs et sécurisation des piles 2W et 7E à Brossard, conservées pour Héritage Champlain
- + Héritage Champlain : conception détaillée finalisée
- + Lien cyclable à Brossard : début des plans et devis

Pont Honoré-Mercier : 22,2 M\$

Principaux travaux

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Nouveaux travaux de réfection de piles et de remplacement du système de peinture (portion de la structure d'acier): début de la conception détaillée
- + Pavage du tablier : début de la conception détaillée



Estacade : 2,9 M\$

Principaux travaux

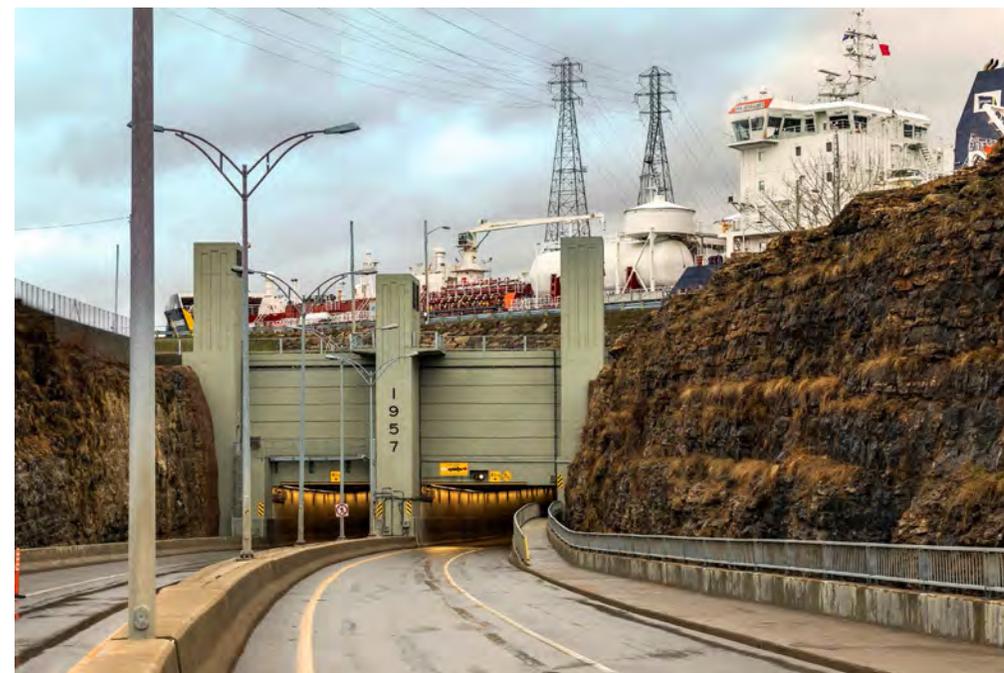
- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Assurer une durée de vie stratégique à cet actif - interventions spécifiques à venir (semelles et fûts, appareils d'appui et système de drainage) : début de la conception détaillée



Tunnel de Melocheville : 1,2 M\$

Principaux travaux

- + Aucun chantier majeur en 2023-2024
- + Reconstruction du pont ouest (P-113) situé à l'approche ouest du tunnel : complétion des études d'avant-projet
- + Gestion des eaux du tunnel : début de l'étude d'avant-projet





Analyse des résultats financiers

Lucie Painchaud, CPA, directrice principale, Administration et trésorière

Financement et principes directeurs

Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Plan d'action pour les sites contaminés fédéraux (PASCF)
- + Revenu d'intérêts, baux et permis et autres (ex. vente de matériaux, transferts d'actifs)



Government
of Canada

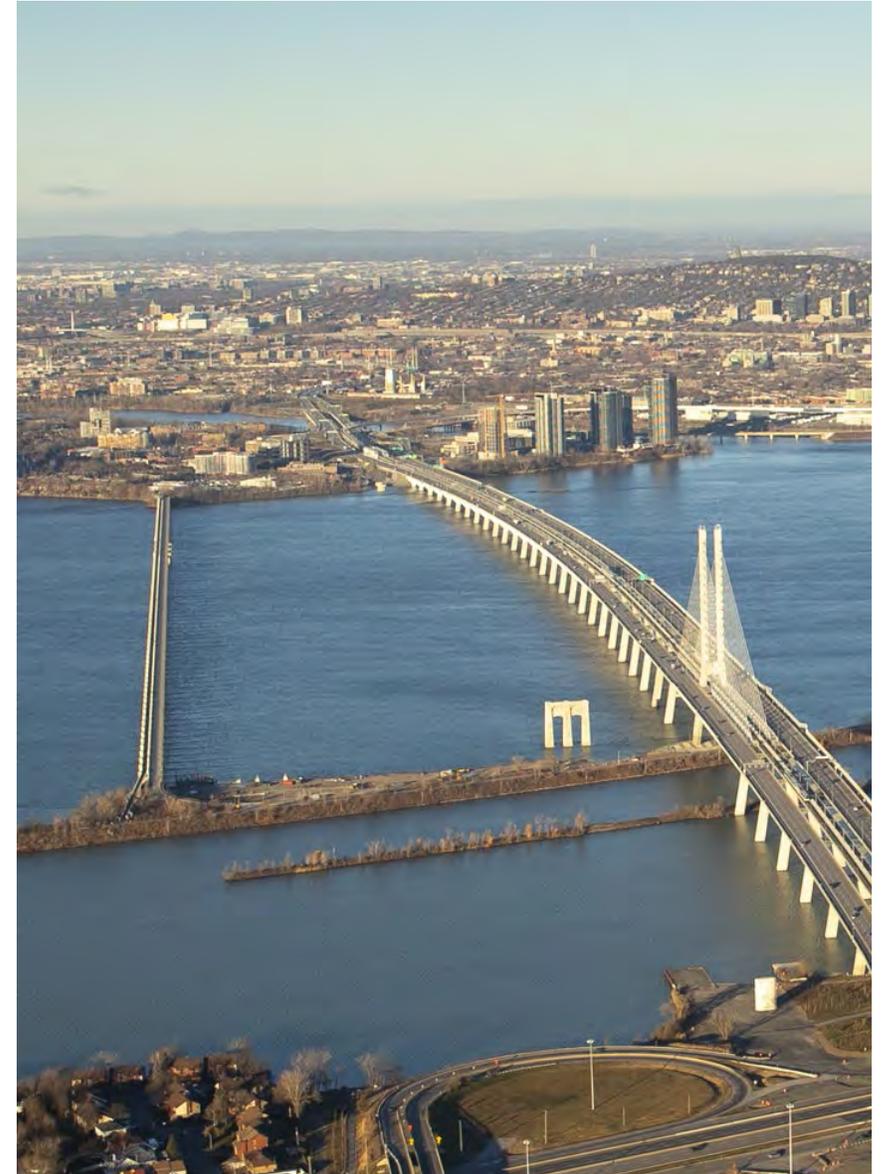
Gouvernement
du Canada

Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics

Faits saillants

- + Adoption prospective du nouveau chapitre SP 3400 – Revenus à compter du 1^{er} avril 2023, sans impact significatif sur les états financiers
- + Révision à la baisse des estimations des coûts futurs du passif environnemental du projet de reconfiguration de l'autoroute Bonaventure
- + Revenus d'intérêts à la hausse et non budgétés
- + Réduction des charges d'entretien et de déconstruction provenant de l'achèvement des travaux de déconstruction du pont Champlain d'origine
- + Réduction des transferts - autres liés à des opérations entre apparentés pour la gestion d'infrastructures et de terrains survenues en 2022-2023



État de la situation financière

Au 31 mars (en millions de dollars)	RÉEL 2023-2024	RÉEL 2022-2023
ACTIFS FINANCIERS	48,2	69,1
PASSIFS	166,3	222,5
ACTIFS NON FINANCIERS	658,2	677,1
EXCÉDENT ACCUMULÉ	540,1	523,7

État des résultats

Exercice clos le 31 mars (en millions de dollars)	BUDGET	RÉEL	RÉEL
	2023-2024	2023-2024	2022-2023
REVENUS	1,0	4,5	5,8
CHARGES	218,7	140,5	329,5
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(217,7)	(136,0)	(323,7)
Paiements de transfert – Charges d'exploitation	184,7	132,6	174,7
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	46,9	19,8	28,0
Transfert – Autres	-	-	12,4
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS	13,9	16,4	(108,6)
Excédent accumulé lié aux activités au début de l'exercice	643,7	523,7	632,3
EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	657,6	540,1	523,7

Conclusion

- + **Questions ou commentaires** : [formulaire Nous joindre](#) du 28 novembre au 5 décembre 2024 inclusivement



- + Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2023-2024** qui est disponible sur le site Internet.



Ponts
**JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN**
Bridges
Canada

Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée

The Jacques Cartier and Champlain Bridges Incorporated



JacquesCartierChamplain.ca

