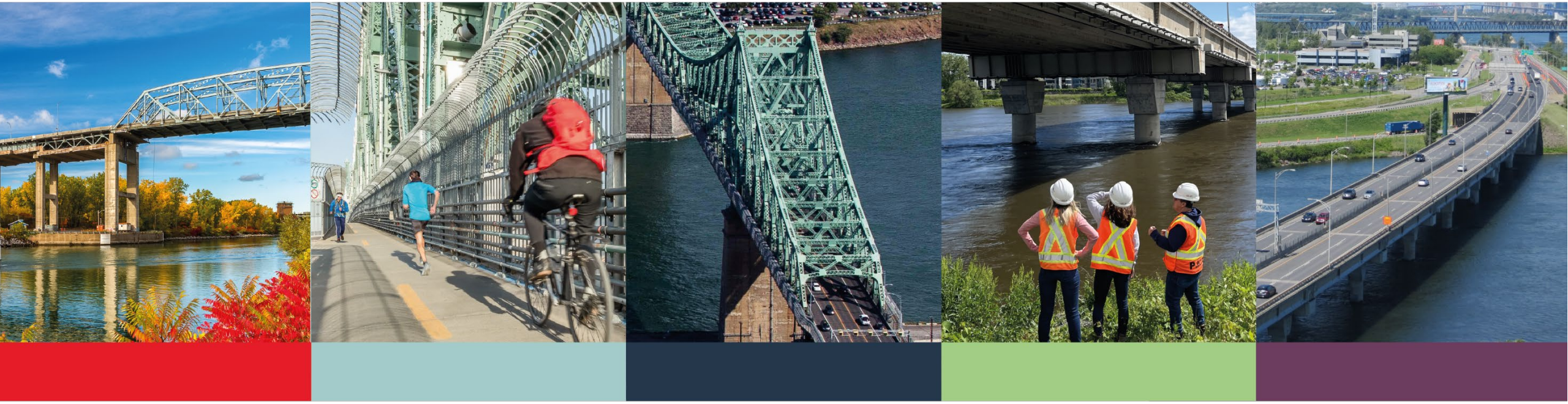
Ponts
JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN
Bridges

Canada

Assemblée publique annuelle 2024-2025

PRÉSENTATION AUDIOVISUELLE



28 novembre 2025

Assemblée publique annuelle

+ **Présentation audiovisuelle : accessible en tout temps à un plus grand nombre de personnes**
+ **Questions ou commentaires** : formulaire **Nous joindre** du 28 novembre au 5 décembre 2025 inclusivement



+ Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2024-2025** qui est disponible sur le site Internet

Déroulement

+ Mot de bienvenue
+ En vidéo – Résumé des activités de PJCCI en 2024-2025
+ Message du président du conseil d‘administration
+ Bilan des activités par la première dirigeante
+ Principaux travaux majeurs réalisés
+ Analyse des résultats financiers

Les présentateurs

+ **Me Sylvain Villiard**
  Président du conseil d’administration
+ **Sandra Martel,** Première dirigeante
+ **Raphaël Lavoie**, Directeur principal, Projets
+ **Josée Leroux**
  Directrice principale, Administration et trésorière

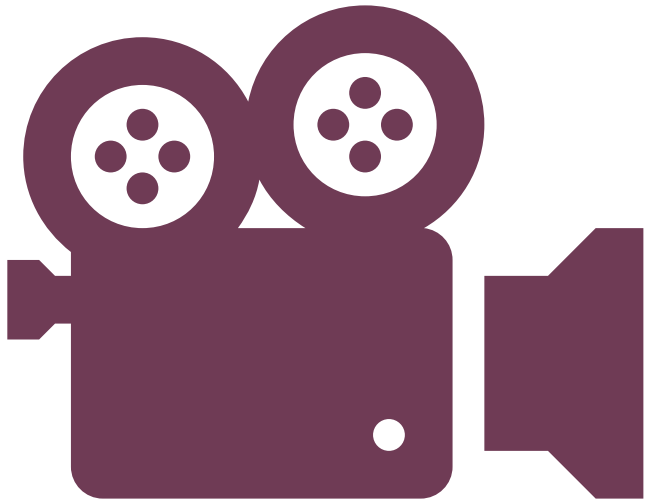
Animation :

+ **Nathalie Lessard**
  Directrice, Communications



Avant de commencer…

Résumé des activités de PJCCI en 2024-2025 en vidéo





Message du président du conseil d’administration

Me Sylvain Villiard

Deux principales réalisations de l'exercice

+ **Pont de Québec** - Nouvel actif pour PJCCI
  - Conférence de presse le 12 novembre 2024 : le Canada redevenait le propriétaire du pont de Québec
  - La propriété et la gestion du pont cédées à PJCCI



+ **Nouveau plan stratégique**
  - Contribution de l'ensemble de l'organisation
  - Consultation de plusieurs parties prenantes
  - Baptisé **Ensemble vers 2030**



Une mission axée sur la mobilité

Gestion proactive des actifs

+ Poursuivre les importants programmes d’entretien et de réfection des actifs
+ Prolonger leur durée de vie
+ Assurer la mobilité sécuritaire des usagers

$137,4 millions en travaux majeurs en 2024-2025



6 infrastructures clés au Québec



82 millions de passages par année



700 000 passages de mobilité active par année

Expertises au service de projets complexes

Équipe multidisciplinaire chevronnée

+ Planification à long terme
+ Minimiser l'impact sur la collectivité et l'environnement
+ Saine gestion des fonds publics
+ Soutien technique à Logement, Infrastructures et Collectivités Canada (LICC) - corridor du pont Samuel-De Champlain



187 postes au sein de son équipe multidisciplinaire



1 infrastructure clé : appui technique par PJCCI

+ Conseil d'administration veille à :
  + Mission de pérennité des actifs : mobilité et à la sécurité des personnes
  + Bonnes pratiques de gouvernance et de transparence



Bilan des activités par la première dirigeante

Sandra Martel, ing.

Pont de Québec – ajout au portefeuille d’actifs





Pont de Québec

+ Nouvel actif plus que centenaire
+ Préparation du plan de réhabilitation
+ Collaborer avec le Canadien National (CN) et le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)

Reconfiguration de l’autoroute Bonaventure

+ Processus d’approvisionnement lancé

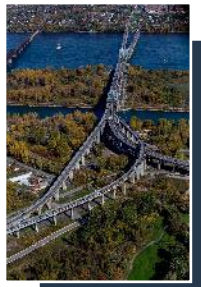
Investissements de 137,4 M$ en travaux majeurs en 2024-2025



Pont Jacques-Cartier — 22,4 M$



Pont de Québec — 2,8 M$



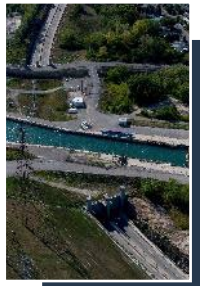
Pont Honoré-Mercier — 26,2 M$



Estacade — 2,9 M$



Autoroute Bonaventure — 67,3 M$



Tunnel de Melocheville — 1,9 M$

Déconstruction du pont Champlain d'origine : 13,3 M$

Appui technique à l'exploitation du pont Samuel-De Champlain : 430 K$



Gestion de grandes infrastructures

Comment PJCCI assure la gestion des grandes infrastructures?

Mission
Assurer la mobilité des usagers, la sécurité, et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable.



Plan stratégique 2025-2030 de PJCCI

- **Équipe + Collectivité**
- **Gestion d'actifs + Mobilité + EDD**
- **Rendement + Innovation**

Gestion systémique des grandes infrastructures

Collectivité

+ Démarches participatives adaptées : partenaires, groupes d'intérêts, et grand public
+ Système corporatif de gestion des relations avec les parties prenantes : répertoire et formations
+ Diverses plateformes de communication
+ Dons et commandites : 44 100 $
+ Campagne Centraide/Partenaires Santé du Grand Montréal : 8300 $



Équipe

+ Médaille du couronnement du roi Charles III : Guy Mailhot, ingénieur

Mobilité

+ Minimiser l'impact sur les usagers
+ Travaux coordonnés avec les partenaires : Mobilité Montréal

Environnement et développement durable

+ Système de gestion environnementale
+ Stratégie de développement durable : 6 des 17 objectifs de la Stratégie fédérale de développement durable



Gestion d’actifs

Innovation

- Ouvrages vieillissants
- Projets de recherche avec plusieurs universités et entités de recherche

+ Solutions innovantes pour contribuer à l’avancement de la connaissance
  - Alternatives au sel de déglaçage
  - Béton fibré ultra-performant (BFUP) – projet au pont Honoré-Mercier
  - 12 Projets R&D en marge de la déconstruction du pont Champlain d’origine
  - 4e forum avec les chercheurs en mai 2024



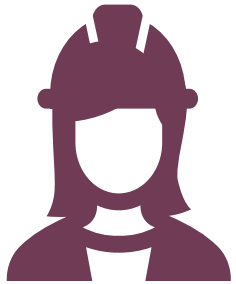
Reconnaissance

+ **2 Prix** - Association des firmes de génie-conseil – Canada (AFGC)
  - **Harbourside** et **gbi** (ingénieurs pour NHSL - déconstruction du pont Champlain d’origine)
  - **Prix d’excellence 2024** et le **Prix Schreyer 2024**



Notre équipe

Les femmes comptent pour
32 % de nos ingénieurs



Reconnaissance
Bien au travail (niveau 2)



Marque employeur – 2 volets :

+ Fidélisation
+ Recrutement



Sincères remerciements à :

+ Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
+ Nos partenaires et nos fournisseurs
+ Membres du conseil d'administration

Ensemble, nous allons plus loin!



Principaux travaux majeurs réalisés

Raphaël Lavoie, ing. et directeur principal, Projets

Pont Jacques-Cartier : 22,4 M$

Principaux travaux

+ **Acier de la superstructure** – programme de réfection complété :
  - Renforcement, nettoyage et peinture du dessous du tablier
  - Remplacement du système de peinture de la zone d'éclaboussures de la superstructure

+ **Pavillon de l'île Sainte-Hélène** : préparation de l'appel d'offres pour les travaux de maintien

+ **Ancien poste de péage** : Adjudication du contrat de déconstruction de l'ancien bâtiment et de réaménagement des terrains adjacents



Pont de Québec : 2,8 M$

Principaux travaux

+ Aucun chantier majeur sur le pont en 2024-2025

+ **Réparation d'acier et de peinture** : cession à PJCCI d'un contrat de construction du CN

+ Octrois de contrats de services professionnels :

  - **Gestion d'actifs -** inspections, études de capacité portante et autres, surveillance des travaux, et contrôle qualité

  - **Conception** - plans et devis pour des travaux de renforcement de la structure d'acier, nettoyage, peinture et assistance technique



Autoroute Bonaventure : 67,3 M$

Principaux travaux

+ **Reconfiguration de l'autoroute en boulevard** :
  - Poursuite de la conception détaillée
  - Complétion des travaux de stabilisation des berges
+ **Pont de contournement de l'Île des Sœurs** : déconstruction complétée
+ **Pont Clément** :
  - Début des travaux de réparation
  - Étude d'avant-projet : ajout d'une piste multifonctionnelle en site propre le long du pont
+ **Voies surélevées** :
  - Début des travaux de réparation des dalles et des poutres de béton
  - Étude d'avant-projet liée au remplacement des poutres-caissons des voies élevées



Déconstruction du pont Champlain d'origine : 13,3 M$

Principaux travaux

+ Début des travaux d'aménagement des trois sites du projet Héritage Champlain

+ Début de la construction d'un lien multifonctionnel reliant le pont Samuel-De Champlain et la Route verte à Brossard



Pont Honoré-Mercier : 26,2 M$

Principaux travaux

+ Réfection de piles
+ Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d’acier
+ Poursuite de la conception détaillée visant la réfection de piles, le remplacement du système de peinture sur une partie de la structure ainsi que le pavage du tablier, qui débuteront en 2025-2026



Estacade : 2,9 M$

Principaux travaux

+ Aucun chantier majeur en 2024-2025
+ Complétion de la conception détaillée : interventions spécifiques : semelles et fûts, appareils d'appui et système de drainage
+ Appel d'offres en vue de la réparation de piles, poutres et remplacement d'appareils d'appui à compter de 2026



Tunnel de Melocheville : 1,9 M$

Principaux travaux

+ Aucun chantier majeur en 2024-2025
+ Reconstruction du pont ouest (P-113) situé à l'approche ouest du tunnel : complétion des études d'avant-projet
+ Gestion des eaux du tunnel : début de l'étude d'avant-projet





Analyse des résultats financiers

Josée Leroux, CPA, directrice principale, Administration et trésorière

Financement et principes directeurs

Financement de la Société

+ Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
+ Plan d’action pour les sites contaminés fédéraux (PASCF)
+ Revenu d’intérêts, baux et permis et autres

Government of Canada / Gouvernement du Canada

Principes de gestion financière

+ Rigueur, conformité et transparence
+ Processus rigoureux d’approvisionnement, d’administration de contrats et de gestion budgétaire dans un contexte de saine gestion des fonds publics

Faits saillants

+ Ajout du pont de Québec au portefeuille d’actifs de PJCCI

+ Début des importants travaux de reconfiguration de l’autoroute Bonaventure, soit la stabilisation des berges

+ Déconstruction du pont de contournement de l’Île des Sœurs - complétée



État de la situation financière

Au 31 mars (en millions de dollars)	**RÉEL** **2024-2025**	**RÉEL** **2023-2024**
ACTIFS FINANCIERS	50,4	48,2
PASSIFS	165,6	166,3
ACTIFS NON FINANCIERS	677,6	658,2
EXCÉDENT ACCUMULÉ	**562,4**	**540,1**

État des résultats

Exercice clos le 31 mars (en millions de dollars)	**BUDGET** **2024-2025**	**RÉEL** **2024-2025**	**RÉEL** **2023-2024**
REVENUS	2,4	3,0	4,5
CHARGES	220,2	171,4	140,5
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(217,8)	(168,4)	(136,0)
Paiements de transfert – Charges d'exploitation	190,7	136,9	132,6
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	71,7	53,8	19,8
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS	**44,6**	**22,3**	**16,4**
Excédent accumulé lié aux activités au début de l'exercice	533,1	540,1	523,7
EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE	**577,7**	**562,4**	**540,1**

Conclusion

+ **Questions ou commentaires** : formulaire **Nous joindre** du 28 novembre au 5 décembre 2025 inclusivement



+ Pour plus de détails : consulter le **Rapport annuel 2023-2024** qui est disponible sur le site Internet.

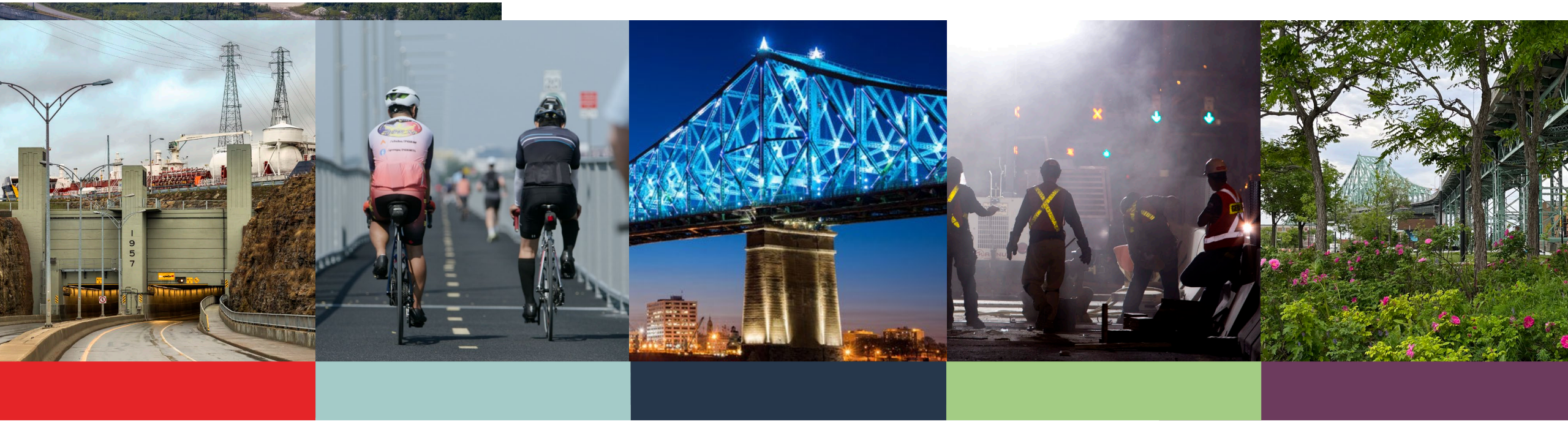
Merci et à l'an prochain!

Ponts
JACQUES CARTIER +
CHAMPLAIN
Bridges

Canada

Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée

The Jacques Cartier and Champlain Bridges Incorporated



JacquesCartierChamplain.ca