



# Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Incorporée

## Assemblée publique annuelle 2018-2019

présentée par Web diffusion

le 13 février 2020



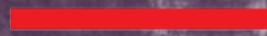
# Déroulement de l'Assemblée publique annuelle

- + Mot de bienvenue
- + Souligner le 40<sup>e</sup> de la Société
- + Rappel du mandat et de la mission de PJCCI
- + Bilan des activités
- + Les grands chantiers
- + Analyse des résultats financiers
- + Période de questions

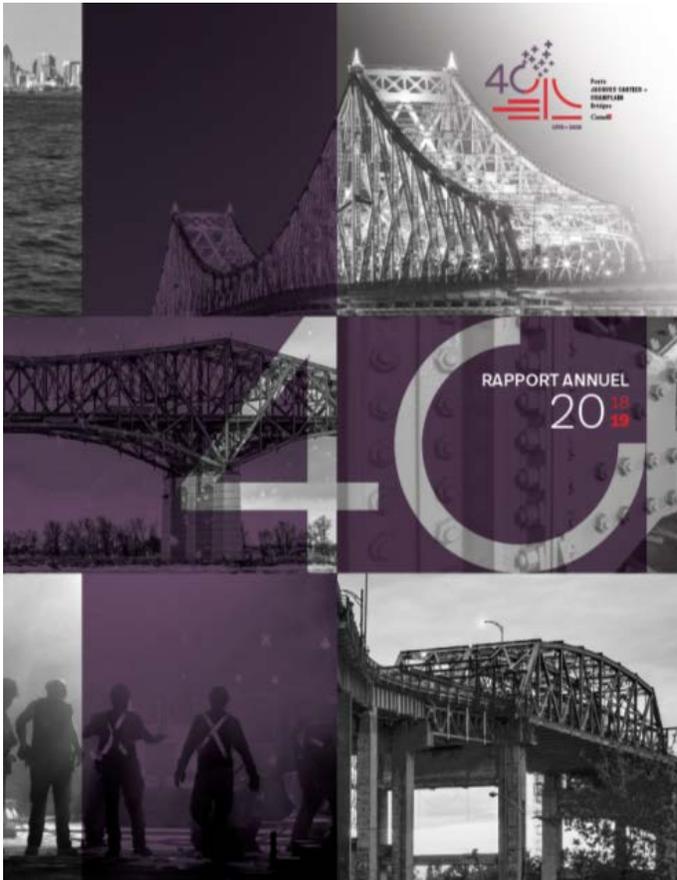


# Souligner le 40<sup>e</sup> de la Société en 2018-2019

Nathalie Lessard, directrice des communications



# Les 40<sup>e</sup> ans de PJCCI



## Anniversaire spécial

- + Du 3 novembre 2018 au 2 novembre 2019, PJCCI a souligné son 40<sup>e</sup> anniversaire

## Thématique

PJCCI, 40 ans d'innovations ingénieuses

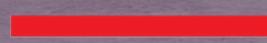
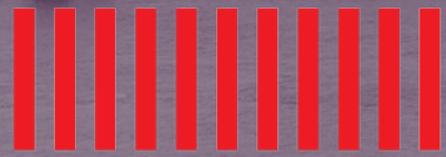
## Quelques activités

- + Création d'une page spéciale sur le site Internet
- + Album photo du 40<sup>e</sup> soulignant 40 faits saillants
- + Ligne du temps incluant des événements marquants
- + Campagne de rayonnement sur les réseaux sociaux
- + Grand Rendez-vous du 40<sup>e</sup> (conférences techniques)



# Rappel du mandat et de la mission de PJCCI

Paul T. Kefalas, président du Conseil d'administration

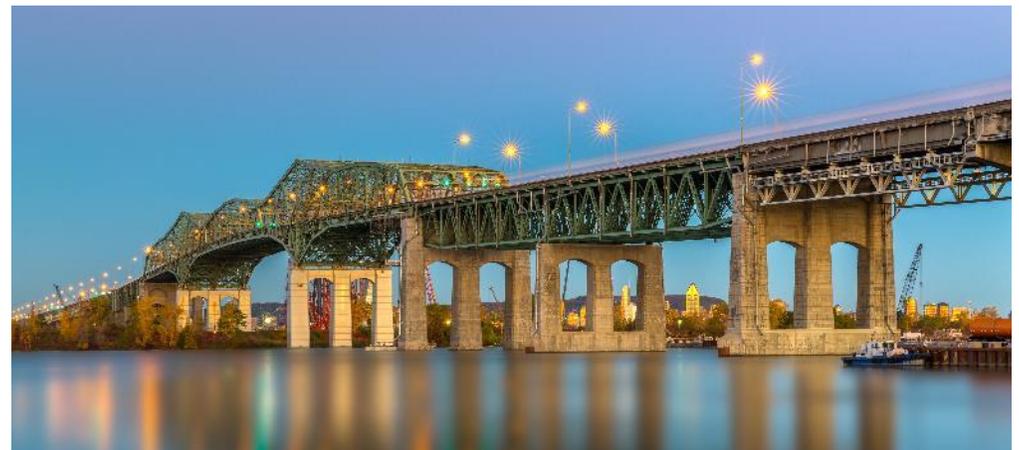


# + Année sous le signe du changement



## Deux nouvelles marquantes en 2018-2019

- + Nouvelle première dirigeante : Sandra Martel, ingénieure
  - Départ de M. Glen P. Carlin après 29 ans de loyaux services (automne 2018)
  - Intérim de 7 mois assuré par M<sup>me</sup> Martel
  - Nomination officielle de M<sup>me</sup> Martel au poste de première dirigeante le 20 mai 2019
- + Octroi à la Société du mandat de déconstruction du pont Champlain d'origine



# + Au cœur de la mobilité montréalaise



- + Société d'État fédérale
  - Reddition de comptes par l'entremise de la ministre de l'Infrastructure et des Collectivités, l'Honorable Catherine McKenna
- + Gestion proactive des actifs
  - Tenir compte de l'âge de nos structures
  - Obtenir le financement requis pour en assurer l'entretien
- + Important programme d'entretien
  - Assurer la mobilité sécuritaire des usagers
  - Prolonger la vie utile des infrastructures
  - Gestion responsable des fonds publics



# + Notre mission et nos projets



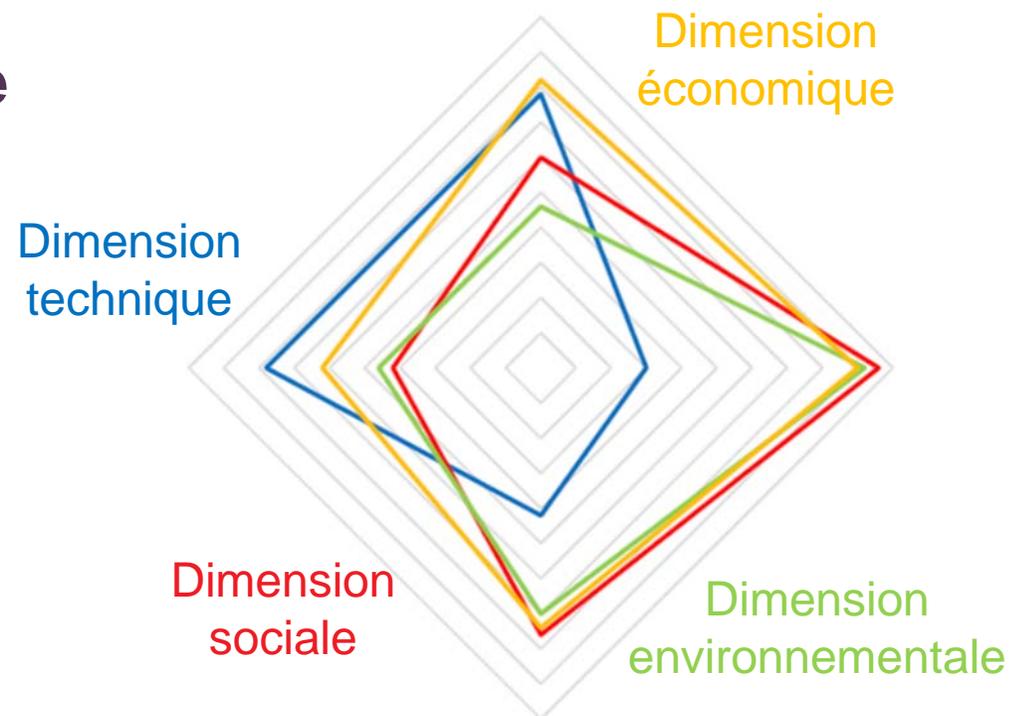
**Notre mission :** Assurer la mobilité des usagers, la sécurité et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable

**Notre approche suit les grands principes de développement durable :**

- économique
- social
- environnemental
- et technique

## Nos projets

Notre organisation est tournée vers l'avenir et nous menons nos projets de façon responsable



# Nos pratiques et notre vision

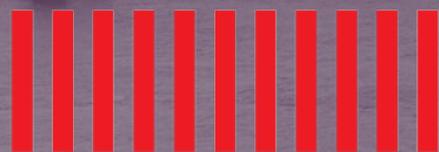


- + **Le conseil d'administration**
  - Gestion des risques administratifs et techniques
  - Assurer la pérennité des structures de la Société
  
- + **L'équipe de direction**
  - Mandat bien rempli
  - Importants projets dont la déconstruction du pont Champlain
  - Amélioration continue des pratiques et processus
  
- + **Toute l'équipe de PJCCI**
  - Notre vision : devenir un chef de file en gestion d'infrastructures majeures à titre
    - + d'expert innovant
    - + de leader en mobilité
    - + d'acteur social et urbain



# Bilan des activités

Sandra Martel, ing., première dirigeante



# PJCCI en quelques chiffres

175  
employés

## Équipe multidisciplinaire

175 employés affectés au génie,  
à la construction, à l'opération,  
à l'administration et à la direction



25,5  
km

## Réseau routier névralgique

25,5 km reliant principalement la  
Rive-Sud et Montréal



6,4  
km

## Transport actif

6,4 km de pistes cyclables en site propre



122  
M\$

## Investissements

122 M\$ Investis en 2018-2019  
en travaux majeurs



513 387

## Site Internet

513 387 visiteurs uniques sur  
le site Internet



# + Investissements et travaux majeurs

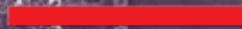
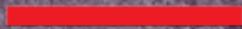
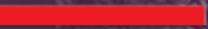
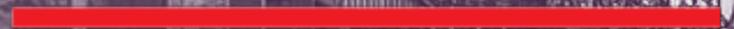


**Assurer la mobilité, la sécurité et prolonger la durée de vie de nos ouvrages**

INFRASTRUCTURE	INVESTISSEMENTS TRAVAUX MAJEURS
Pont Jacques-Cartier	45 M\$
Pont Champlain	33 M\$
Déconstruction du pont Champlain	5 M\$
Pont Honoré-Mercier	19 M\$
Autoroute Bonaventure	10 M\$
Estacade du pont Champlain	6 M\$
Tunnel de Melocheville	2 M\$
Solution Bonaventure	2 M\$
<b>TOTAL</b>	<b>122 M\$</b>



**Expert innovant**



## 2018-2019 : 40 ans d'innovations ingénieuses

- + Maintien du pont Champlain par des solutions innovantes
  - Utilisation de matériaux composite
  - Ajout de treillis modulaires sous les poutres de rive
  - Surveillance en continu par le biais de 335 capteurs
- + Utilisation d'un matériau innovant sur l'A-Bonaventure
  - Application pilote de béton fibré à ultra-haute performance
- + Étude d'impact de la glace sur l'Estacade du pont Champlain
- + 29 conférences : partage d'expertise avec d'autres experts de l'industrie



## Deux prix prestigieux

- + **Solution Bonaventure** : *Prix Elixir de l'Association des professionnels en gestion de projets du Québec* - méthode innovante de construction du mur de confinement du secteur Est
- + **Illumination du pont Jacques-Cartier** : *Prix Distinction de Tourisme Montréal* - projet qui contribue à la mise en valeur de Montréal



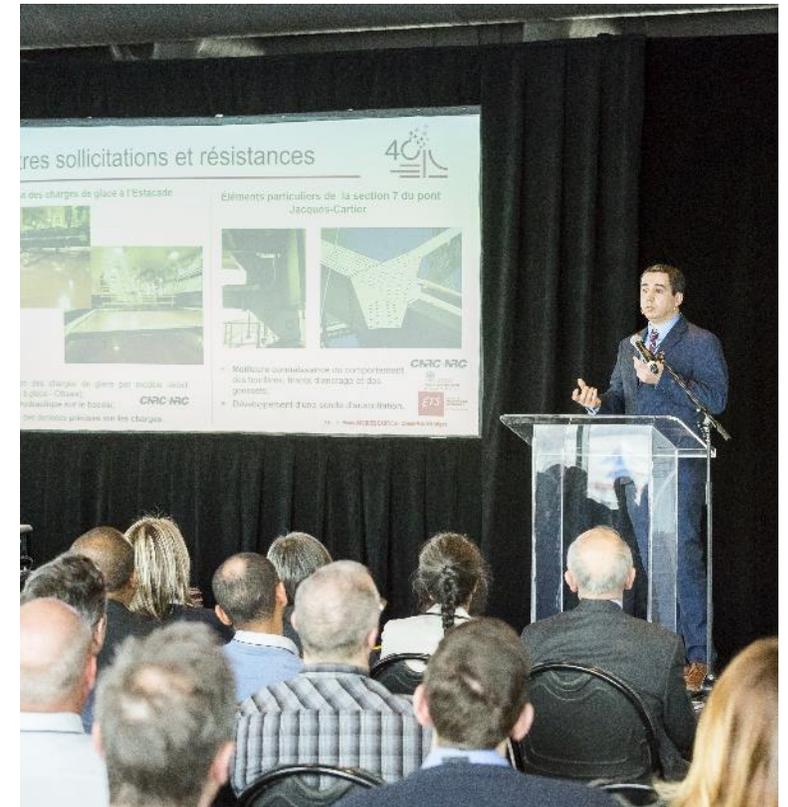


# Acteur social et urbain



## 53 collaborations avec divers événements et organisations en 2018-2019

- + **24 conférences** et activités auprès de publics scolaires (ÉTS, Polytechnique Montréal et Université McGill)
- + Partenariats avec :
  - Sentier Urbain
  - Opération Bonne Mine
  - Spectre de rue
  - Les Valoristes
  - Événements génie civil, mobilité et DD
  - Escales improbables : réplique du pont Jacques-Cartier en carton
- + **Centraide Montréal** - contribution de l'équipe de PJCCI: plus de 10 000 \$ en dons personnels





## Au cœur de la mission de PJCCI

- + Plan d'action quinquennal (2016-2021)
  - 8 thématiques, 33 objectifs et 123 actions
  - Alignement aux objectifs du gouvernement fédéral et de l'ONU
- + Déploiement d'une démarche d'approvisionnement durable
- + Consultations publiques, comité de bon voisinage et gestion des parties prenantes
- + Déconstruire le pont Champlain suivant les grands principes du développement durable



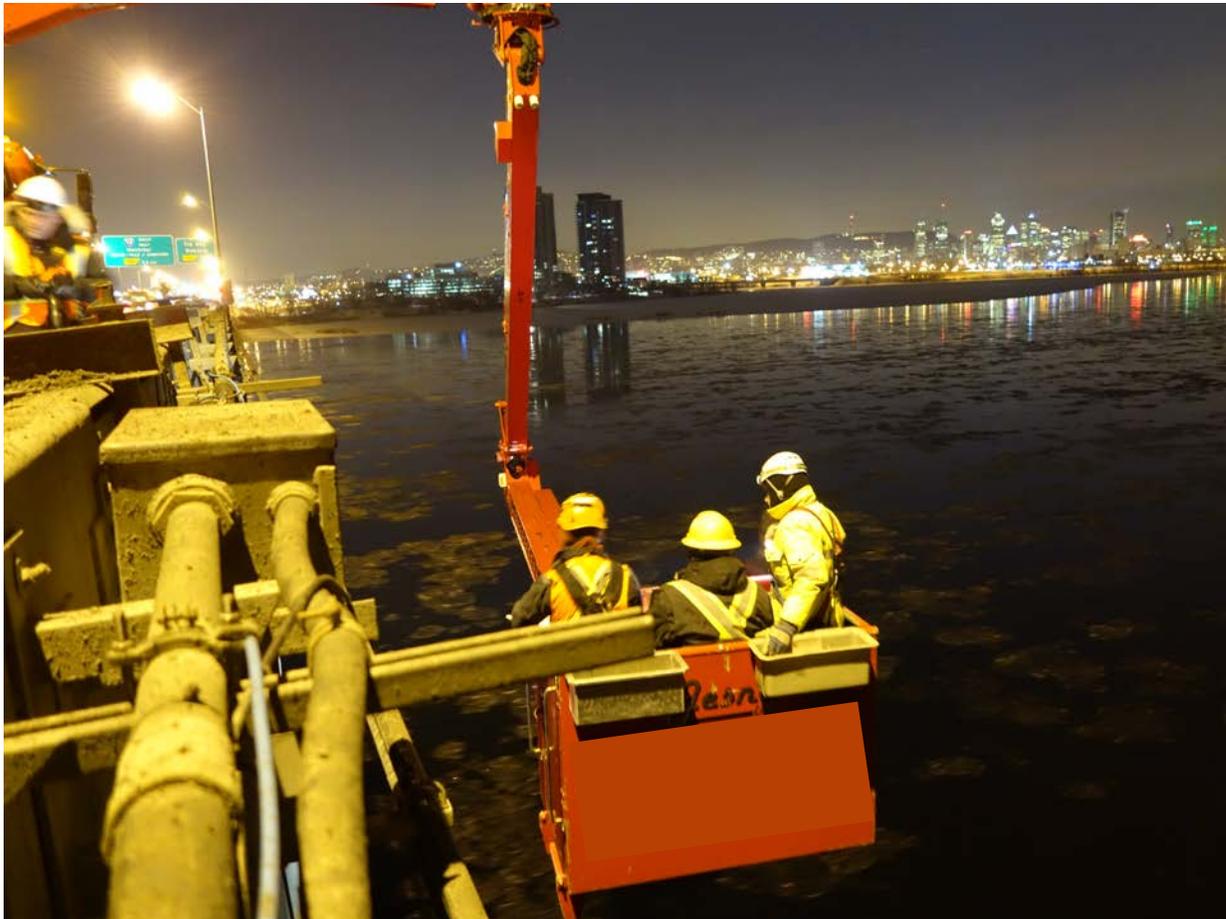
**Leader en mobilité**



## Favoriser la mobilité des personnes et des biens

- + Planification des travaux sur 10 ans et optimisation des chantiers
- + Minimiser les impacts sur la circulation
- + Membre actif de Mobilité Montréal
- + Système intégré de gestion de la circulation et boucle de fibre optique
- + Communications proactives avec les usagers (site Internet, twitter, courriels, etc.)

# + Merci à nos équipes!



- + Nos projets, chantiers et réalisations sont possibles grâce au travail et à l'expertise de notre personnel
- + À toutes nos équipes qui sont actives autant sur nos ouvrages que dans nos différentes installations, merci de votre engagement et de votre talent!



# Les grands chantiers

Catherine Tremblay, ing., directrice principale, Projets



# + Pont Jacques-Cartier : 45 M\$



## Prolonger sa durée de vie utile (150 ans)

- + Renforcement de la structure d'acier dans 5 sections
- + Réfection de deux viaducs (Longueuil)
- + Réfection des deux rampes d'accès au parc Jean-Drapeau
- + Remplacement et renforcement de clôtures dissuasives et de garde-corps
- + Début du programme de remplacement du système de peinture de la superstructure
- + Début de la mise en place d'un réseau de fibre optique et d'un système intégré de gestion de la circulation



# + Pont Champlain : 33 M\$



## Maintien sécuritaire du pont Champlain

- + Fabrication et installation de systèmes de renfort sur 30 chevêtres additionnels
- + Renforcement de 8 poutres intérieures (3 avec post-tension extérieure et 5 avec arbalètes)
- + Renforcement et réparation de 5 semelles
- + Poursuite des inspections et du monitoring 24h/7 jours
- + Fabrication d'un treillis modulaire universel et d'un système de renforcement de diaphragme
- + Pont renforcé, surveillé, stable et sécuritaire

# + Déconstruction du pont Champlain – 5 M\$



## La Société s'est vu octroyer le mandat de déconstruction du pont Champlain

- + Projet qui sera réalisé suivant les grands principes de développement durable
  - + Importantes mesures de protection de l'environnement
  - + Mesures de mitigation des nuisances (poussière, bruit et circulation)
  - + Valorisation des matériaux
  - + 10 projets de recherche et développement
  - + Mise en valeur des berges
- + Le plus important projet de l'histoire de la Société



# + Autoroute Bonaventure : 10 M\$



## Entretien de cette structure en fin de vie

- + Diverses réfections
  - + Structures des voies élevées
  - + Chaussées des voies au sol

## Exploitation des installations du projet Solution Bonaventure

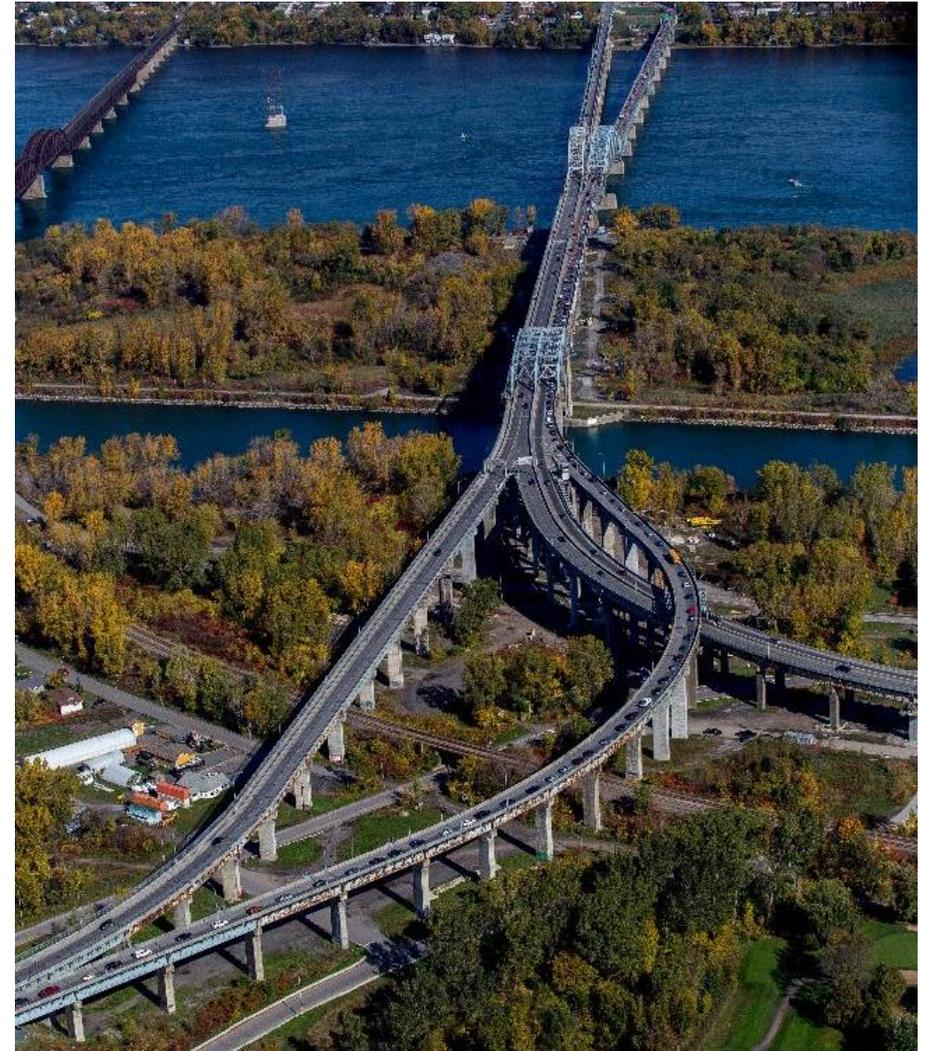
## Mise hors service du pont de contournement de l'Île des Sœurs

# + Pont Honoré-Mercier : 19 M\$



## Travaux effectués en partenariat avec la communauté Mohawk

- + Réfection de piles
- + Remplacement du système de peinture d'une partie de la structure d'acier
- + Remplacement d'une section des passerelles d'inspection
- + Début d'études d'avant-projets
  - + Réfection du pavage
  - + Prolongement de la piste cyclable et renforcement du talus
  - + Création d'un parcours mémorial à l'entrée du Pont





# Analyse des résultats financiers

INVESTISSEMENTS RESPONSABLES

Claude Lachance, directeur principal, Administration



# + Analyse de la performance



## Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Revenu de baux et permis

## Principes de gestion financière

- + Vigilance
- + Transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats



Gouvernement  
du Canada

# + État de la situation financière



Au 31 mars

	RÉEL (en millions \$) <b>2017-2018</b>	RÉEL (en millions \$) <b>2018-2019</b>
ACTIFS FINANCIERS	72,5	53,1
PASSIFS	95,1	78,0
ACTIFS NON FINANCIERS	581,9	590,8
EXCÉDENT ACCUMULÉ	559,3	565,9

# + État des résultats



Au 31 mars

	RÉEL (en millions \$) <b>2017-2018</b>	RÉEL (en millions \$) <b>2018-2019</b>
REVENUS	1,5	1,7
CHARGES	129,9	156,4
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(128,4)	(154,7)
Paiements de transfert – Charges d’exploitation	117,3	111,0
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	52,8	50,3
<b>EXCÉDENT LIÉ AUX ACTIVITÉS DE L’EXERCICE</b>	<b>41,7</b>	<b>6,6</b>



# Période de questions





PJCCI, 40 ANS D'INNOVATIONS INGÉNIEUSES  
JCCBI, 40 YEARS OF ENGINEERING INNOVATION

---

Participez à la conversation / Join the conversation

[JacquesCartierChamplain.ca](http://JacquesCartierChamplain.ca)

