



Ponts  
JACQUES CARTIER +  
CHAMPLAIN  
Bridges  
Canada

# Assemblée publique annuelle 2021-2022

Présentée par Web diffusion  
le 30 novembre 2022





## Déroulement

- + Mot de bienvenue
- + Vidéo  
Résumé de l'année 2021-2022
- + Message de la présidente du conseil d'administration
- + Bilan des activités
- + Les grands chantiers
- + Analyse des résultats financiers
- + Période de questions

## Les présentateurs

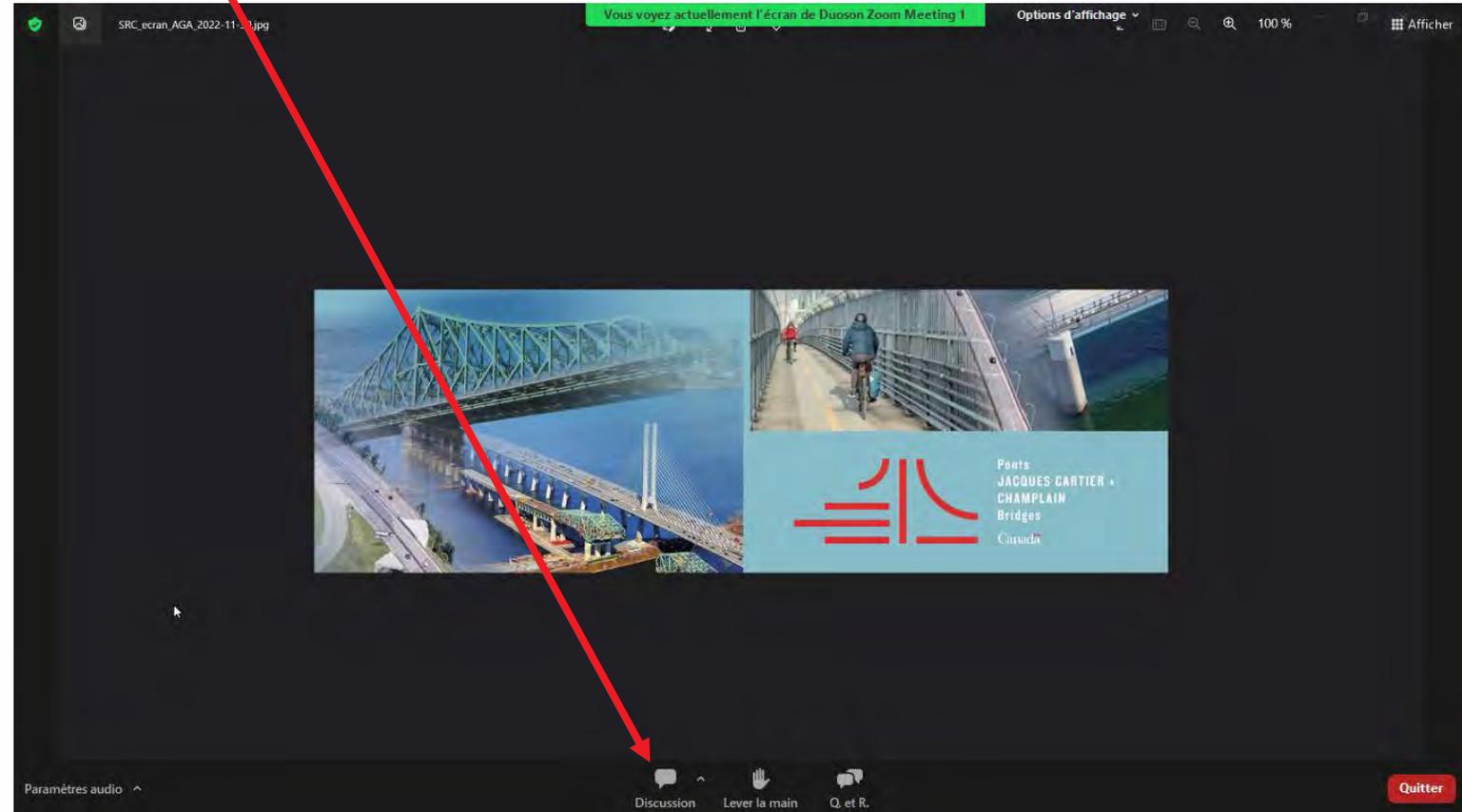
- + **Catherine Lavoie**  
Présidente du conseil d'administration
- + **Sandra Martel**  
Première dirigeante
- + **Dominique Blouin**  
Directeur principal, Projets
- + **Lucie Painchaud**  
Directrice principale, Administration
- + **Nathalie Pilon**  
Chef, Communications





# Comment poser une question ?

1. Cliquer sur la bulle de « discussion » en bas, au centre de l'écran
2. Inscrire votre question
3. Cliquer sur Envoyer



# Vidéo : Résumé de l'année 2021-2022

+ Pour voir la vidéo, [cliquez ici](#)





# Message de la présidente du conseil d'administration

Catherine Lavoie, ing.



# Mission et investissements

## MISSION

Assurer la mobilité des usagers, la sécurité, et la pérennité des infrastructures en préconisant une gestion systémique selon une approche de développement durable.

**82 000 000** de passages annuellement  
dont **500 000** en mobilité active

## 2<sup>e</sup> année de pandémie :

- nombreux travaux d'entretien, d'amélioration ou de réfection touchant les infrastructures dont PJCCI est responsable.
- Avancées significatives du projet de déconstruction du pont Champlain d'origine au cours des 12 derniers mois.

# Une équipe au service de la mobilité



**187** personnes : équipe multidisciplinaire  
+ expertises pointues et diversifiées

**193,4** millions de dollars en  
travaux majeurs

## PJCCI :

- Gestion proactive des actifs
- Protection de l'environnement et du bien public
- Maximise la durabilité des ouvrages - innovation, équipe de recherche et applications qui collabore avec des entités de recherche canadiennes à l'avancement de la connaissance
- Entretien efficient d'infrastructures clés pour le gouvernement du Canada





# Bilan positif pour cet exercice

## Gestion efficace et efficiente :

- Risques organisationnels
- Enjeux liés à la mobilité
- Nombreux défis techniques et opérationnels
- Relations avec la collectivité

## Remerciements :

- L'honorable Dominic LeBlanc, ministre des Affaires intergouvernementales, de l'Infrastructure et des Collectivités,
- Première dirigeante, madame Sandra Martel
- Équipe de direction
- Personnel de PJCCI
- Nombreux partenaires aux différents projets de la Société





# Bilan des activités

Sandra Martel, ing.  
Première dirigeante

# En quelques chiffres



**6** infrastructures clés  
de la grande région de Montréal

**6,4** km de pistes de mobilité active  
en site propre

**74 672** abonnés à ses  
plateformes numériques



# Investissements et travaux majeurs



Assurer la mobilité, la sécurité, et prolonger la durée de vie des infrastructures

INFRASTRUCTURES	INVESTISSEMENTS EN TRAVAUX MAJEURS
Pont Jacques-Cartier	55,5 M\$
Déconstruction du pont Champlain	91,6 M\$
Pont Honoré-Mercier	30,3 M\$
Autoroute Bonaventure	12,2 M\$
Estacade	1,1 M\$
Tunnel de Melocheville	1,1 M\$
Solution Bonaventure	1,6 M\$
<b>TOTAL</b>	<b>193,4 M\$</b>

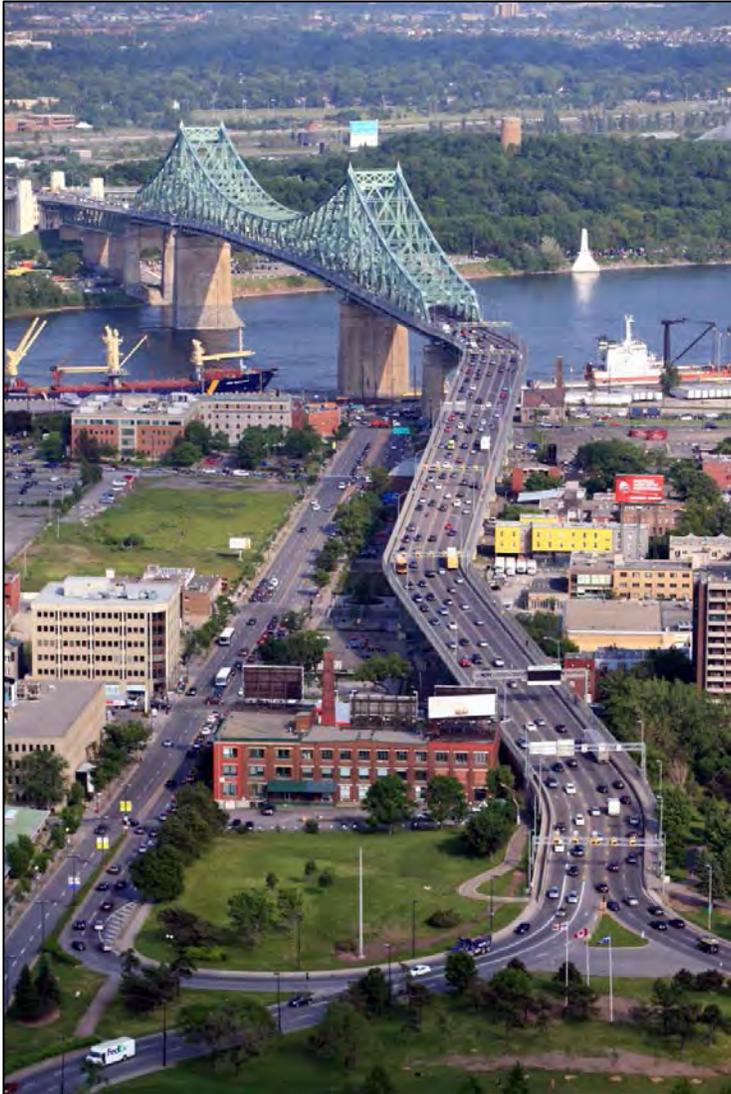




Leader en mobilité

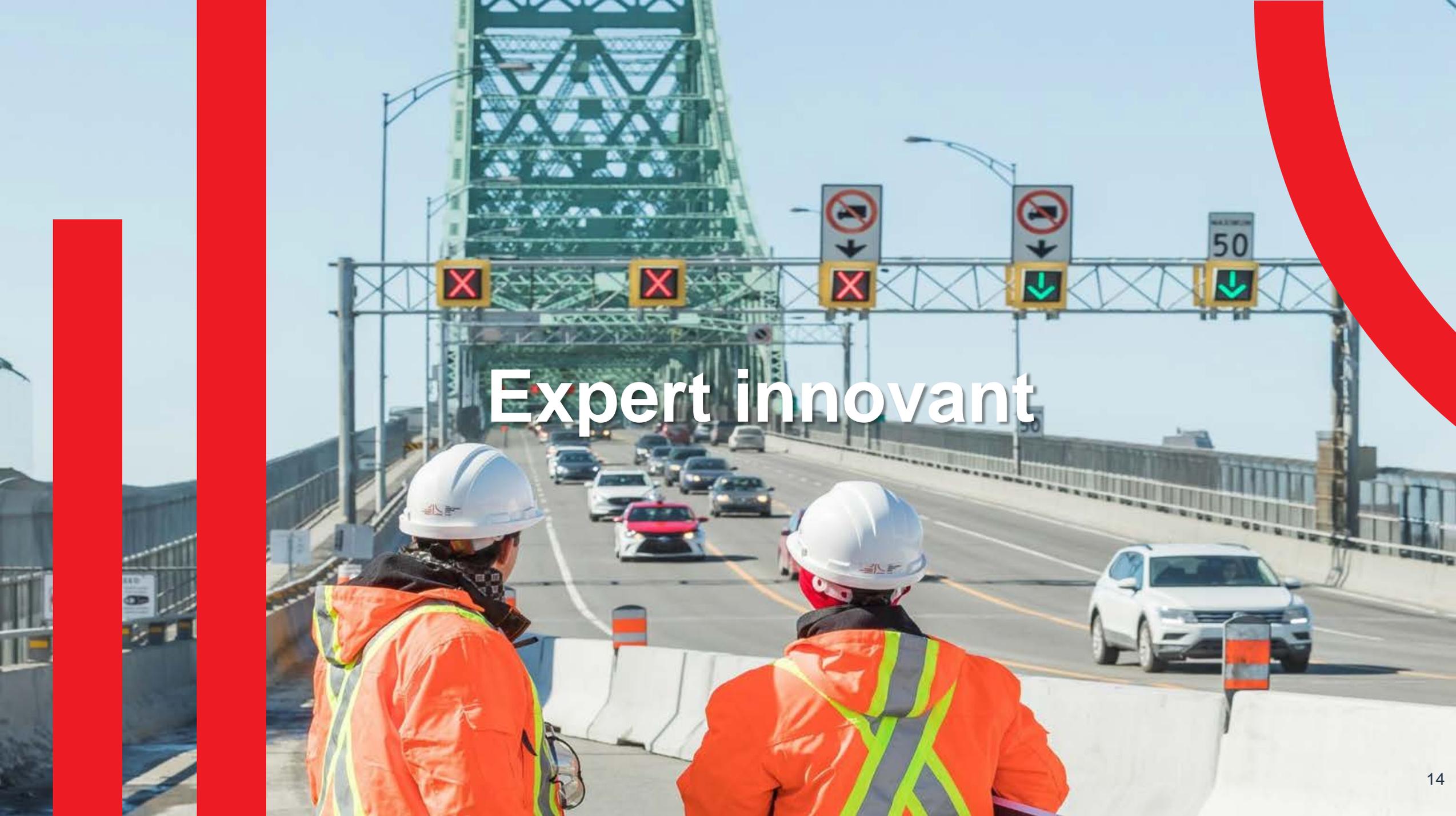


# Planification au profit de la mobilité



- + Programmes d'entretien sur plusieurs années
  - Maximiser la durée de vie des infrastructures
  - Suivre les attentes du public et l'évolution des changements climatiques
  - Optimiser l'utilisation des fonds publics
- + PJCCI, membre actif de Mobilité Montréal
- + Divers outils et solutions :
  - Système intégré de gestion de la circulation
  - Systèmes de comptage
- + Communications proactives avec les usagers de la route et de mobilité active
  - Nouveau site Internet corporatif, axé sur la mobilité





Expert innovant

# Innovation, recherche et connaissance



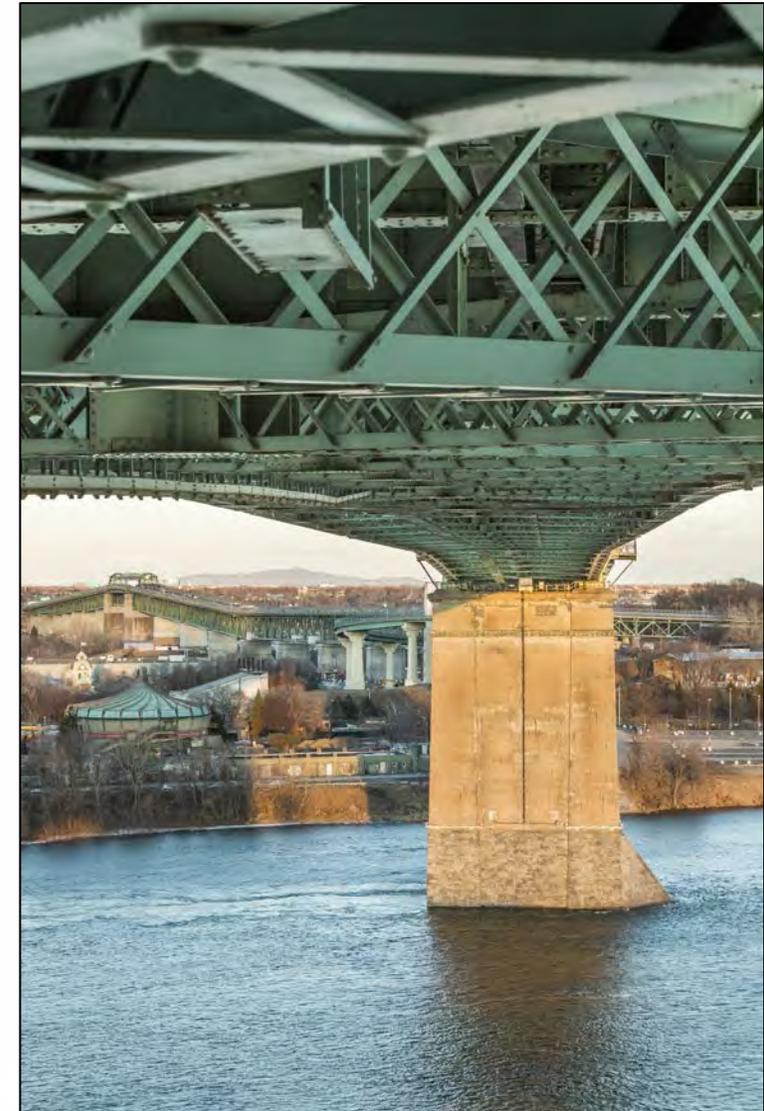
## + Programmes de recherche :

- Méthodes et matériaux différents
- Évolution de la connaissance : maintien à long terme des infrastructures
- 12 projets de recherche : déconstruction du pont Champlain d'origine

## + Évaluation de la performance sismique : pont Jacques-Cartier, pont Honoré-Mercier, autoroute Bonaventure et tunnel de Melocheville

## + Partage des connaissances avec l'industrie :

- Table interministérielle (risque sismique et infrastructures)
- Nos experts ont participé à 15 événements techniques





# Acteur social et urbain

# En lien avec la collectivité



## + Démarche participative de PJCCI – 3 groupes

- **Partenaires** : municipalités, ministères et autres partenaires institutionnels (Ville de Montréal et nation mohawk de Kahnawà:ke)
- **Parties prenantes** : associations, groupes d'intérêt, etc.
- **Grand public**
- Divers moyens pour favoriser la communication transparente et des échanges constructifs avec tous

+ **Dons et commandites** : 25 750 \$

+ **Équipe PJCCI** : près de 5800 \$ à la Campagne Centraide du Grand Montréal





# Protection de l'environnement et développement durable

# Environnement et développement durable



## Assurer la protection de l'environnement et la saine gestion environnementale des activités

- + Réduction des impacts environnementaux des projets : mesures d'atténuation (*Loi sur l'évaluation d'impact*)
- + Inventaires de la biodiversité : faucons pèlerins, hirondelles à front blanc et chauves-souris
- + Évaluation des terrains contaminés (PASCF)
- + Empreinte environnementale des activités administratives + évaluation des GES (construction, opération et entretien)

## Développement durable

- + Depuis 2015 - Stratégie de développement durable + Plan d'action 2020-2023 (arrimés à la SFDD 2019-2022 et aux objectifs de l'ONU)
- + PJCCI contribue à 5 des 13 objectifs énoncés dans la SFDD



# Deux distinctions



## Prix national PIARC-Québec 2022

XVI<sup>e</sup> Congrès mondial de la Viabilité hivernale et de la Résilience routière de l'Association mondiale de la route : Projet-pilote d'entretien hivernal de la piste multifonctionnelle et trottoir du pont Jacques-Cartier (2017-2018 et 2019-2020)



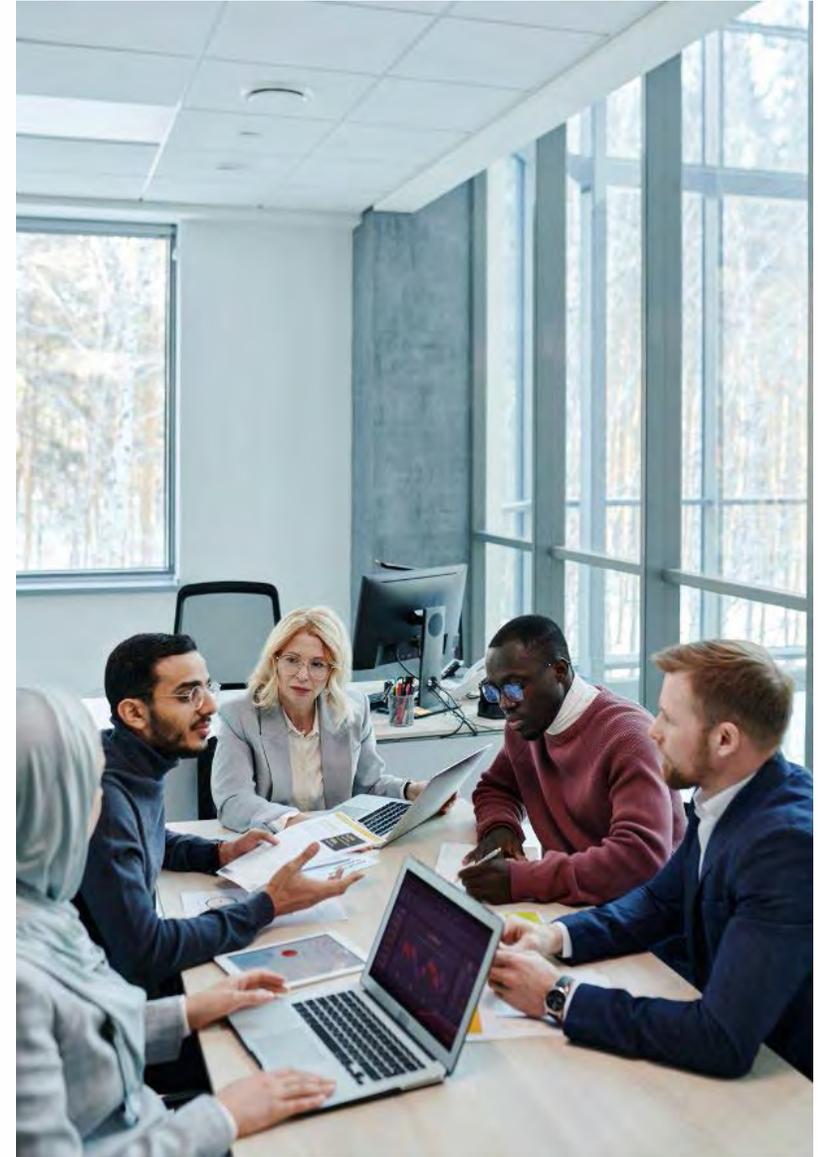
## Prix initiatives circulaires 2021

Concours pancanadien de réutilisation des matériaux du pont Champlain d'origine (catégorie Municipalité, institution et gouvernement), qui s'est distingué parmi les meilleures initiatives d'économie circulaire au Québec

# Expertise et collaboration

- + Travail en mode hybride : synergie et partage d'expertise
- + Remerciements à :
  - Toute notre équipe multidisciplinaire : travail exceptionnel
  - Nos partenaires et nos fournisseurs
  - Membres du conseil d'administration

**Ensemble, on va plus loin!**





# Les grands chantiers

Dominique Blouin, ing.  
Directeur principal, Projets

# Pont Jacques-Cartier : 55,5 M\$



## Principaux travaux

- + Programme de réfection d'acier/peinture : sous le tablier et zone d'éclaboussures de la superstructure
- + Réfection des piédestaux (Montréal) + culée de béton (Longueuil)
- + Construction du nouveau bâtiment (équipe d'Opérations et entretien)
- + Aménagement des terrains sous le pont + gestion des eaux drainées (Montréal)
- + Étude d'avant-projet détaillé : augmentation de l'offre de service en mobilité active
- + Étude d'avant-projet : démolition de l'ancien poste de péage à Longueuil + réaménagement des terrains



# Déconstruction du pont Champlain d'origine : 91,6 M\$

## Principaux travaux réalisés au cours de l'exercice financier par NHSL

- + Retrait des treillis modulaires (section maritime)
- + Déconstruction sur barges : 23 travées, 17 piles et 8 semelles (section maritime)
- + Aménagement d'une jetée (secteur de la digue de la Voie maritime)
- + Descente de la travée suspendue (au-dessus de la Voie maritime)
- + Début de la déconstruction de la portion est du porte-à-faux (section centrale en acier, secteur Brossard)



**Durée : 43 mois**  
**Fin : janvier 2024**

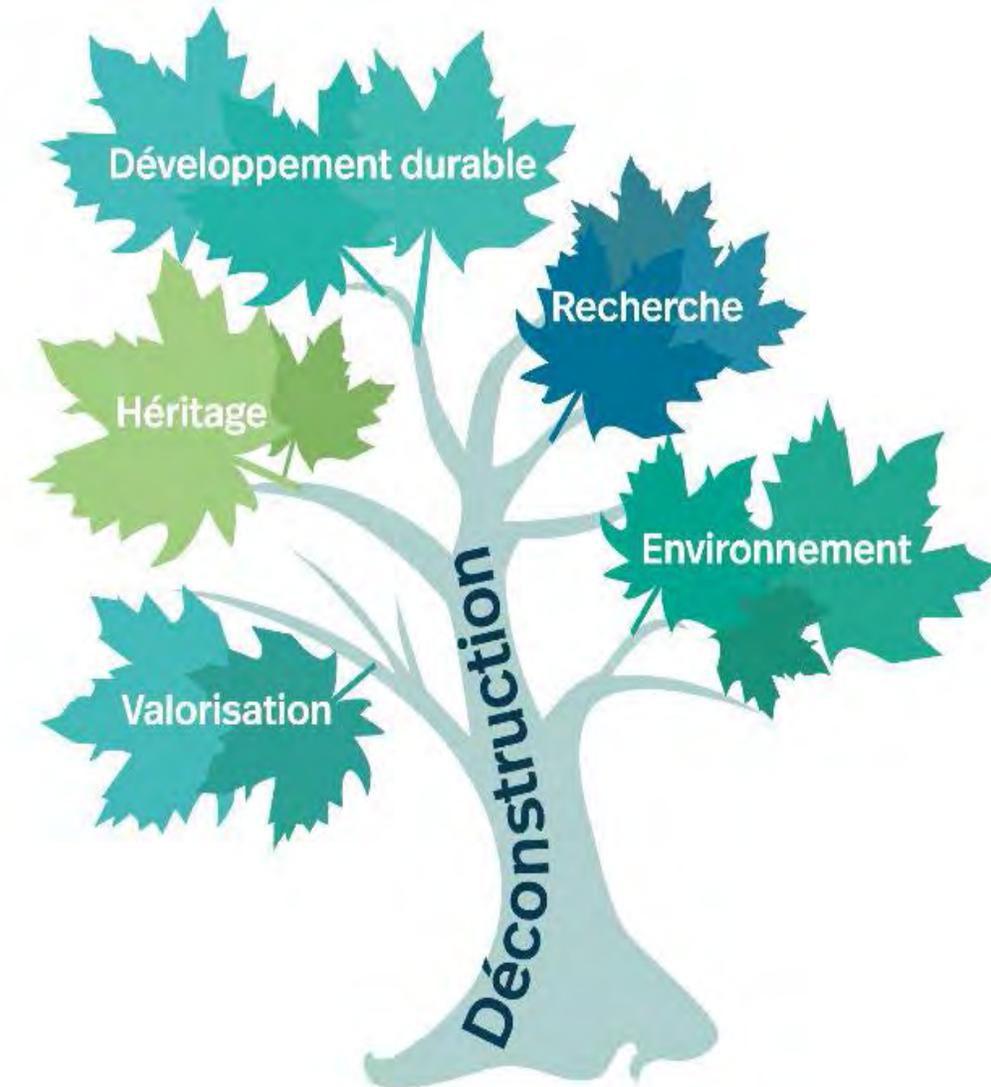


# Déconstruction en 5 volets



1. **Déconstruction** du pont d'origine
2. **Protection de l'environnement** : protéger le fleuve Saint-Laurent, sa biodiversité et minimiser l'impact sur la communauté
3. **Valorisation des 287 000 tonnes de matériaux** (béton, acier, asphalte) : prioriser la réutilisation et le recyclage et assurer la traçabilité
4. **12 projets de R&D** : faire avancer la connaissance (performance et durabilité des infrastructures)
5. **Héritage Champlain** aménager les terrains en berges libérés par la déconstruction
  - Offrir un accès privilégié au fleuve
  - Commémorer l'existence du pont

**Fin du projet en décembre 2025**



# Secteur Bonaventure : 12,2 M\$



## Principaux travaux

- + Divers travaux de réfection des structures des voies élevées, pour prolonger leur durée de vie

## Solution Bonaventure - 1,6 M\$

- + Contribuer à la protection du fleuve Saint-Laurent:
  - Système de confinement et de traitement des eaux souterraines (secteur Ouest)
  - Système de captage des hydrocarbures (secteur Est)



# Pont Honoré-Mercier : 30,3 M\$



## Principaux travaux

- + Remplacement du système de peinture sur une partie de la structure d'acier
- + Réfection de piles
- + Remplacement d'une section des passerelles d'inspection
- + Planage et pavage des approches et bretelles
- + Poursuite des études d'avant-projet :
  - Raccordement de la piste multifonctionnelle au réseau local
  - Évaluation du niveau de service projeté de cette piste



# Estacade et Tunnel de Melocheville : 2,2 M\$

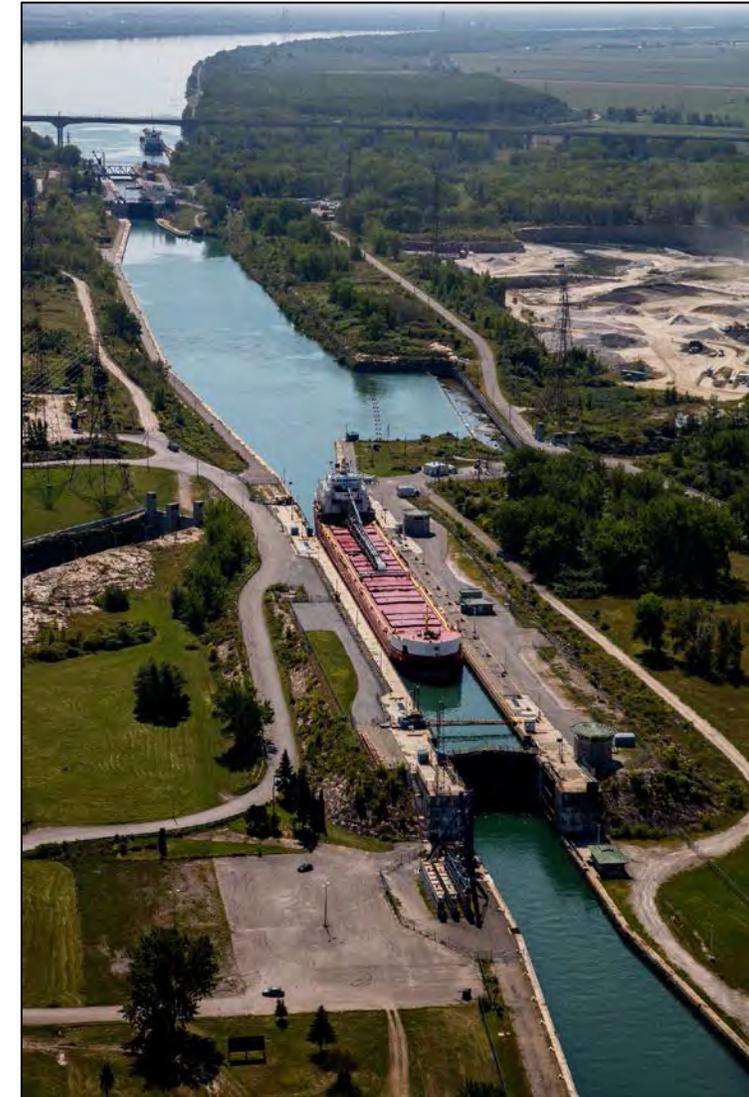


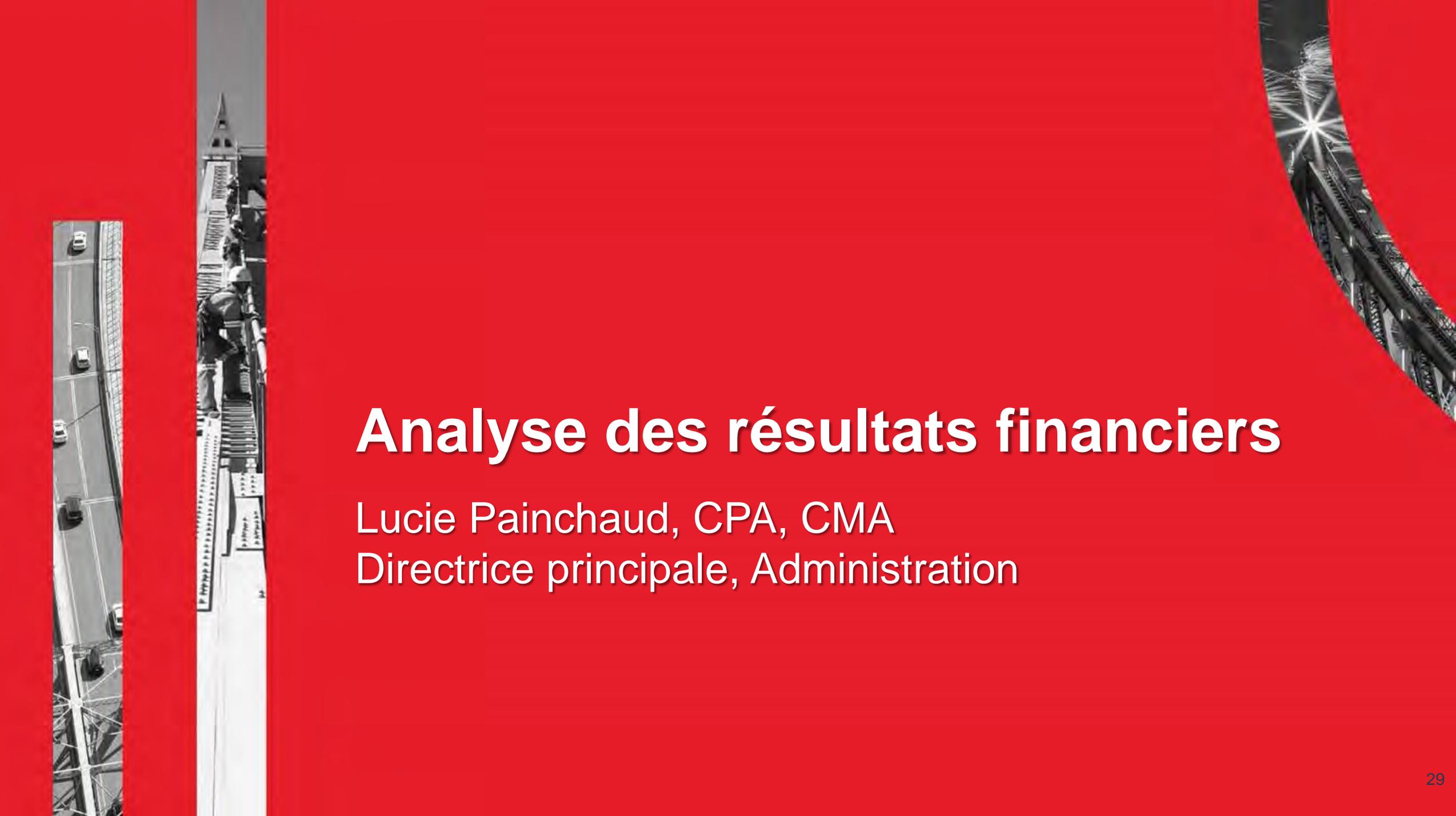
## Estacade du pont Champlain

- + Aucuns travaux majeurs
- + Études d'avant-projet : assurer une durée de vie stratégique

## Tunnel de Melocheville

- + Étude d'avant-projet : pont ouest (P-113)
- + Remise à niveau du pavage
  - + Sécurisation des parois rocheuses et d'amélioration du système de drainage





# Analyse des résultats financiers

Lucie Painchaud, CPA, CMA  
Directrice principale, Administration

# Financement et principes directeurs



## Financement de la Société

- + Crédits parlementaires du gouvernement du Canada
- + Revenu d'intérêts, baux et permis



Government  
of Canada

Gouvernement  
du Canada

# Canada

## Principes de gestion financière

- + Rigueur, conformité et transparence
- + Processus rigoureux d'approvisionnement et d'administration de contrats, dans un contexte de saine gestion des fonds publics



# Faits saillants



- + La poursuite du projet de **déconstruction du pont Champlain d'origine** ainsi que des **travaux d'acier au pont Jacques-Cartier** ont marqué l'exercice 2021-2022, entraînant :
  - + Progression de 18 M\$ des actifs financiers : engagements futurs (travaux majeurs)
  - + Progression des passifs de 12 M\$ : jalons de paiement (projet de déconstruction)
  - + Augmentation de 23 M\$ des actifs non financiers
  - + Augmentation de 19 M\$ des charges (surtout projet de déconstruction)
- + Les revenus comportent un transfert d'immobilisations corporelles conclu avec le gouvernement du Québec



# État de la situation financière



<b>Au 31 mars</b> (en millions de dollars)	RÉEL <b>2021-2022</b>	RÉEL <b>2020-2021</b>
ACTIFS FINANCIERS	85,3	67,5
PASSIFS	119,4	107,8
ACTIFS NON FINANCIERS	673,3	650,3
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<b>639,2</b>	<b>610,0</b>





# État des résultats

<b>Exercice clos le 31 mars</b> (en millions de dollars)	<b>BUDGET</b> <b>2021-2022</b>	<b>RÉEL</b> <b>2021-2022</b>	<b>RÉEL</b> <b>2020-2021</b>
REVENUS	1,1	8,4	1,1
CHARGES	299,8	218,7	199,8
Déficit avant le financement du gouvernement du Canada	(298,7)	(210,3)	(198,7)
Paiements de transfert – Charges d'exploitation	270,3	189,1	170,5
Paiements de transfert – Immobilisations corporelles	50,0	50,4	63,7
<b>EXCÉDENT DE L'EXERCICE LIÉ AUX ACTIVITÉS</b>	<b>21,6</b>	<b>29,2</b>	<b>35,5</b>
Excédent accumulé lié aux activités au début de l'exercice	608,2	610,0	574,5
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<b>629,8</b>	<b>639,2</b>	<b>610,0</b>



Les Ponts Jacques Cartier et Champlain Inc.  
The Jacques Cartier and Champlain Bridges Inc.

---

Participez à la conversation / Join the conversation

[JacquesCartierChamplain.ca](https://www.JacquesCartierChamplain.ca)

